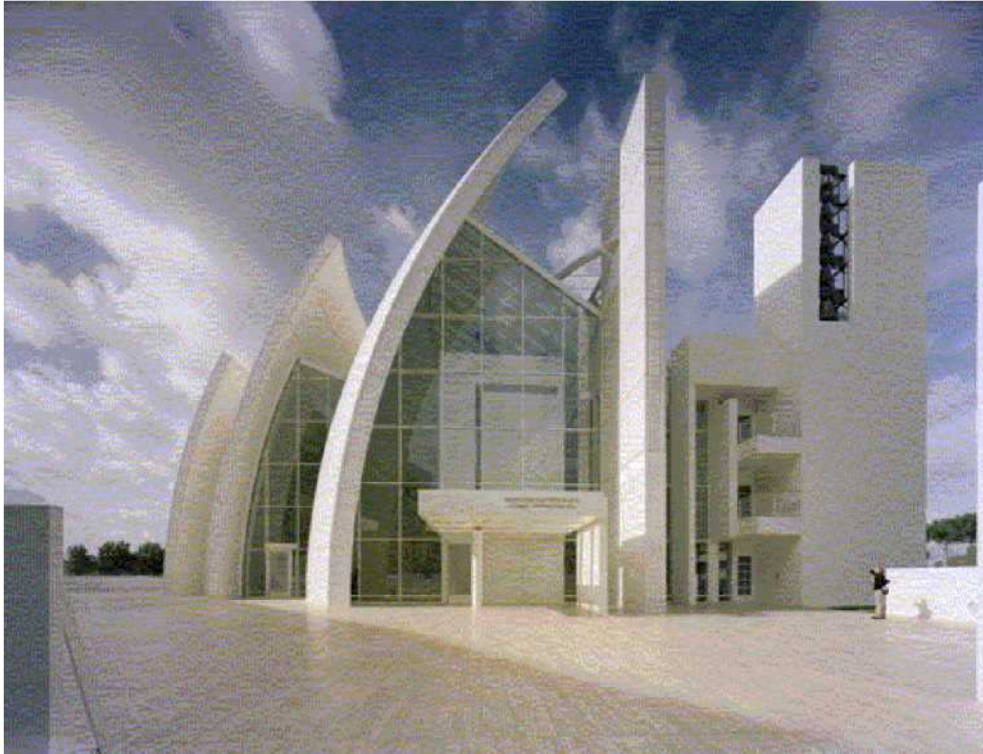


# HEIDELBERGCEMENT



## Политика закупок компании «HeidelbergCement Group»

Затраты компании «HeidelbergCement Group» на закупку товаров и услуг составляет приблизительно 70 процентов от наших общих эксплуатационных расходов. Наличие надёжных поставщиков под нашим оптимальным руководством является одним из важнейших инструментов повышения нашей конкурентоспособности. Целью политики закупок компании «HeidelbergCement Group» выступает предоставление наглядных рекомендаций наших отношений с поставщиками и управления закупочных органов.

Наша цель заключается в том, чтобы весь персонал «HeidelbergCement Group», деятельность которого включает работу с рынком поставщика, был осведомлён о содержании данной концепции, а также её применении. Данная концепция направлена также на определение общих принципов, в виду которых региональные отделения «HeidelbergCement Group» будут поддерживать порядки осуществления работы местных закупочных органов.

Мы должны сосредоточить наше внимание на достижение наиболее низкой общей стоимости, которая может быть предложена за доставленные товары и услуги, при условии надлежащего качества и соответствия назначению, при этом придавая большое значение окружающей среде. Мы должны производить впечатление требовательного, но честного заказчика. Наши поставщики своими словами и действиями должны показать, что они непрерывно развивают свои технологические процессы и экономическую эффективность для того чтобы стать конкурентоспособными с НС.

# HEIDELBERGCEMENT

## Профессиональная закупка

Закупка – это комплексная и ответственная работа, требующая применения специальных профессиональных знаний. Внутри «HeidelbergCement» мы активно настроены на обучение и развитие наших сотрудников отдела закупок и другого персонала, работающего с закупками, чтобы быть уверенными в наличии постоянных квалификационных кадров на стремительно развивающихся рынках. Мы считаем, что наиболее выгоднейшее совершение закупок требует совместного вовлечения всех отдельных лиц, участвующих в процессе. Мы достигаем наших главных целей благодаря систематической постановке определённых целей и оценке нашей деятельности по закупке. Мы боремся за лидерство по затратам. Мы приветствуем нововведения, которые могут дать нам возможность укрепить своё управление, а для достижения нашего положения по стоимости применяем сопоставительный анализ. Наша деятельность направлена на объединение и укрепление компании «HeidelbergCement Group», и в дальнейшем благоприятствовать поддержанию ее хорошей репутации. Мы признаём особую важность значимого и своевременного обмена информацией для успешной закупки. В связи с этим наша деятельность направлена на структурированную подачу и обмену информацией и опытом. В случаях, когда информация может стать необходимой для международного использования Группой, мы стараемся, по возможности, предоставить данную информацию на английском языке.

## Выбор поставщиков

Все потенциальные поставщики компании «HeidelbergCement» обязаны пройти предварительный отбор согласно настоящим отборочным требованиям. Мы будем стремиться использовать спецификации, ориентированные на результаты, в соответствующих случаях, с целью открытия доступа на рынки и для того, чтобы дать экономически самым эффективным и конкурентоспособным поставщикам установить цену. В целях повышения конкурентоспособности НС мы гарантируем активный поиск новых и в большей степени экономически эффективных поставщиков, а также альтернативного сырья и товаров на мировом уровне. При отборе поставщиков, для оценки общей компетентности мы рассматриваем следующие качества:

- Экономическая эффективность на основе стоимости срока службы
- Финансовая стабильность
- Аспекты здоровья, безопасности и защиты окружающей среды
- Нововведения
- Производство/Производительность
- Работоспособность
- Технические возможности/Качество

Указанные группы товаров и услуг были закуплены согласно договорённости от имени «HeidelbergCement Group» с целью применения коллективной компетенции Группы и получения выгоды от нашей общей численности. При покупке товаров и услуг общим правилом по возможности является, по крайней мере, с тремя поставщиками – один из которых желательно должен быть новым – вынос на рассмотрение предложения. Отбор поставщиков мы проводим, основываясь на их компетенции. Предложениям от собственных подразделений компании «HeidelbergCement Group» будет предоставлено преимущество, при условии, что они являются конкурентоспособными и выгодными для «HeidelbergCement Group». Вся деятельность по закупке должна производиться согласно соответствующему законодательству, в частности в соответствии с антимонопольным законодательством.

Компания «HeidelbergCement» соблюдает права человека во всех отношениях, а покупка товаров, произведённых детским трудом, строго запрещена. При выполнении проверок поставщиков, мы обращаем внимание также на соответствие купленных продуктов с экологическими требованиями стран-производителей, а также стран-потребителей.

## Отношения с поставщиками

Отношения с поставщиками основаны на взаимном уважении, строгой деловой этике и надёжности. Мы справедливо относимся к поставщикам и ведём себя всегда как профессиональные заказчики. Нам запрещено предоставлять поставщику информацию, которая будет более выгодной по

# HEIDELBERGCEMENT

отношению к другим поставщикам или представителю (ям) специализированной организации в переговорах о заключении договора. Примерами такого рода информации служат, включая, но не ограничиваясь, действующие договорные условия, бюджеты, установленные суммы расходов и сроки полномочий конкурирующих аукционеров. Целью «HeidelbergCement Group» является осуществление действий по отношению к поставщикам комплексно и согласованно с целью достижения оптимального результата закупки для компании «HeidelbergCement».

Мы признаём конфиденциальность полученной информации. Так, в частности, содержание наших соглашений сопровождается надписью «Информация организации только для внутреннего пользования». Ни «HeidelbergCement», ни наши поставщики не имеют права использовать второе лицо в качестве рекомендации/для реализации общественных отношений или в любых других целях, которые включают в себя разглашение информации, принадлежащей компании «HeidelbergCement» и поставщику без предварительного письменного согласия второй стороны об изложении такой информации. По мере возможности, мы назначаем отдельное контактное лицо по отношению к рынку поставщика для соответствующего товара, начиная с начального периода существования процесса закупки и вплоть до присваивания контракта. Мы стремимся закупать стратегические товары и услуги на основе долгосрочной стратегии и стремления, в случаях, когда это является выгодно, для тесного взаимодействия с выбранными поставщиками, которые считаются важными средствами, обеспечивающими экономически эффективное производство, научно-технический прогресс, качество и удовлетворение запросов потребителей. Однако мы не имеем право позволять долгосрочным отношениям с поставщиками сделать клиентов менее требовательными. Самым эффективным способом обеспечения долговременного успеха наших поставщиков является поощрение их конкурентоспособности.

## Этика

Все лица, участвующие в процессе закупок обязаны сохранять независимость по отношению к поставщикам. Исходя из вышеизложенного, все лица, участвующие в процессе закупок, должны быть освобождены от существенного прямого и непрямого участия в компаниях-поставщиках. Принимать любые личные вознаграждения и/или других видов гонораров или платежей от наших поставщиков запрещено. Также запрещается принимать ценные подарки и услуги. Личная заинтересованность не допускается. Компания «HeidelbergCement» обязуется оплачивать транспортные расходы всех поездок к поставщикам. Полномочными являются только сотрудники компании «HeidelbergCement», имеющие право на заключение письменного или устного соглашения с поставщиками.

## Окружающая среда

Деятельность по закупке должна проводиться в рамках, установленных в природоохранной политике Группы и каждой сферы бизнеса. Деятельность по закупке Группы необходимо производить по всем параметрам соблюдения главных обязательств по защите окружающей среды с целью внушения доверия в деятельность среди заказчиков, акционеров, рабочих, народа и властей. Приобретённые продукты и услуги должны соответствовать всем нормам своей предполагаемой страны-потребителя

---

Доктор Бернд Шайфэль  
Председатель правления

---

Клаус Ханн  
Группа по закупке